

2025년 이사회 운영성과

□ 이사회 운영 현황

구분	내 용		'24년 실적	'25년 실적
이사회	이사회 개최횟수		16회	19회
	이사회 참석률		94%	85%
	비상임이사 참석률		95%	92%
	의결 안건수		78건	67건
	보고 안건수		17건	11건
	전체 안건수		95건	84건
소위원회	안전심사소위	개최횟수	4회	3회
		심의안건수	5건	4건
	경영현안소위	개최횟수	2회	1회
		심의안건수	2건	1건
	ESG경영위원회	개최횟수	3회	4회
		심의안건수	3건	6건
	개최횟수		9회	8회
	심의안건수		10건	11건

□ 비상임이사 경영제언 현황

구분	내 용	'24년 실적	'25년 실적
경영제언	제언건수	31건	27건
	경영제언률 (제언건수/의결안건수)	39.7%	40.3%

○ 경영제언 목록 및 조치현황 (상세)

회차	경영제언	조치현황
제447차 '25.2.14.	○ 25년 조직 활력 제고를 위해 우수 부서 및 감사 모범사례 등 적극 발굴 필요 [심오택, 국경복 이사]	○ 적극행정 우수부서 발굴 및 업무 성과 격려 등 실시(예정) ○ 상근감사위원 적극행정 우수부서 선정 및 포상 실시(분기별 포상완료)
제448차 '25.3.28.	○ 기부금 사업의 효과측정을 위한 수혜자 만족도 중심의 모니터링 필요 [국경복 이사]	○ 수혜자 만족도 조사 및 기부금 상시 모니터링 수행 후 결과 보고 예정

회차	경영제언	조치현황
제450차 '25.4.25.	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유동성 및 보유자금 점검, 보증 배수 등을 면밀히 모니터링하여 보증공급에 차질 없도록 관리 필요 [심오택 이사] 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중장기 재무관리계획안 이사회 보고 시 관련 내용 포함 예정('25.6월) ○ 2025년도 중장기 재무관리계획 수립, 안건심사소위원회 및 이사회 의결 완료(6.27)
제451차 '25.5.23.	<ul style="list-style-type: none"> ○ 포스트차세대 사업은 공사 구성원 및 외부 민원인의 접근성과 편리성이 극대화될 수 있도록 추진 필요 [심오택 이사] 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 정부 데이터 연계를 통한 제출 서류 최소화 및 다이렉트 보증(자동심사) 도입 등 고객 중심의 보증절차 간소화 시스템 구축 예정
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 든든전세주택 관련하여 청년 등 주거취약계층을 위한 입주자 기준을 세분화할 필요 [심오택 이사] 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 청년 등 주거취약계층에 대한 우선 공급 검토 예정 * 현재 공급 대상 : 무주택세대구성원
제453차 '25.6.27.	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사고율 감소, 경영여건 변화 등 점검을 통해 중장기 재무 관리계획에 환경변화 요소를 추후 반영할 필요 [심오택 이사] 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대내외 경영환경 변화 및 사고율 등 영업전망을 지속적으로 점검하여 중장기 재무관리계획 반영 예정
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 경영평가에 대해 미흡한 부분을 종합적으로 개선할 수 있는 단계적이고 전략적인 대응 전략 필요 [심오택 이사] 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 경영평가 중장기 로드맵 및 '25년 추진과제 수립(완료), 상시 체계적 성과관리를 통한 단계적 경영평가 향상 도모
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 미분양 주택 매입 가격이 적정한지 확인 필요 [정진혁 이사] 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 매입 가격은 분양 가격의 50% 이내로 하되, 매입심사 시 사업장 적정 분양가를 산정하여 가격 적정성 검증 예정
제455차 '25.7.21.	<ul style="list-style-type: none"> ○ 미분양주택일시매입사업(미분양 안심환매)에 대해 향후 세칙 개정 사항 등을 보고할 필요 [국경복 이사] 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 미분양 안심환매 사업 관련 세칙 및 기타 제도 변경 사항 향후 보고 예정
제456차 '25.7.25.	<ul style="list-style-type: none"> ○ 노동이사 참석수당 제도의 확산을 위해 타 공공기관에 관련 내용 공유 필요 [김성수 이사] 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 노동이사 관련 규정 개정 내용을 한국주택금융공사 등 타 공공기관에 전파 완료(도입 여부 검토 중)
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 노동이사의 원활한 직무수행을 위해 참석수당 외 활동비 등 추가적 지원 필요 [김성수 이사] 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공공기관 노동이사협의회 회비 및 임직원 소통활동비 지원을 통해 노동이사의 원활한 활동 보장

회차	경영제언	조치현황
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 상생협력기금 출연안 관련하여 기금 사업의 효과성 평가 방안 검토 필요 [심오택, 김성수 이사] 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 출연 사업의 일자리 창출 효과 분석 및 만족도 조사 수행 등을 통해 효과성 평가 예정
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 상생협력기금 출연 사업의 기업 참여 독려를 위하여 홍보를 강화할 필요 [국경복 이사] 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 상생누리 홈페이지(정부 상생협력 지원 플랫폼) 및 공사 SNS 채널을 통해 적극 홍보 추진
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 전세보증 외 기타 보증상품에 대해서도 리스크관리 방안 필요 [심오택 이사] 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 임대보증 등 고위험보증 리스크관리 방안 마련, 보증상품별 수지 분석 강화 예정
제457차 '25.8.22.	<ul style="list-style-type: none"> ○ 채권회수 강화를 위한 실적 점검 및 채권회수 촉진 방안 필요 [심오택 이사] 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 전략회의 및 관리센터 간담회를 통한 실적 정기 점검, 경매법원 협력 및 추심위임 활성화 등 채권회수 촉진 방안 지속 발굴·추진 예정
제458차 '25.9.26.	<ul style="list-style-type: none"> ○ AX기획처의 조직 명칭 변경 취지에 부합하도록 일하는 방식 변화 및 콘텐츠 개선 필요 [심오택 이사] 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대내외 업무 전반 AI 활용 분야 발굴, 세부과제 도출을 위한 컨설팅을 거쳐 중장기 정보화전략 수립 예정
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 위험의 선제적 대응을 위한 지표 추이 모니터링을 강화하고, 다양한 리스크관리 지표를 발굴·운영할 필요 [김성수·심오택 이사] 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사고율 등 리스크관리지표 추이 정기·수시 모니터링 강화, 고위험 보증 관련 리스크 핵심관리지표 개발 추진
제460차 '25.10.31.	<ul style="list-style-type: none"> ○ 임직원의 효율적 근무환경 조성을 위한 추가 매입 필요성 검토 요청 [심오택·국경복·김성수·윤호진 이사] 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 적정 근무면적 수준, 조직·인력 변화 및 재무여건 등을 고려하여 검토 중으로, '26년도 사업계획 및 예산안에 반영·보고 예정
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 민간임대사업자의 주택도시기금 대출 연체 증가 관련하여 내부적 점검 필요 [국경복 이사] 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업주체·지역·주택유형별 세분화 분석을 통한 연체 발생 요인 파악, 부실차주 정상화·회수 등 관리현황 점검 추진
제461차 '25.11.21.	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공사 직원의 AI 활용 역량 강화를 위한 체계적 교육 필요 [국경복 이사] 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 직급별 AI 활용 교육 실시, 단기 AI 교육과정 및 전일제 석사학위 과정 지원 예정

회차	경영제언	조치현황
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 규정의 주기적인 점검을 통해 불명확한 문구 등을 지속적으로 개선하기 위한 노력 필요 [심오택 이사] 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사규 정비 관련 교육 강화, 개선 필요사항 발굴을 위한 내부 공모전 실시 등 정기적 점검·개선 추진
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 전자계약 건 보증료 할인제도에 대한 홍보를 강화하고, 홍보 대상에 공인중개사를 포함시킬 필요 [심오택·김성수·윤호진 이사] 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 언론 보도자료 배포 및 공사 홈페이지 등 안내 완료, 공인중개사 대상 안내문 배포 및 한국부동산원 협업 홍보 추진
제464차 '25.12.26.	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공사 직원 및 고객이 실질적 효능감을 느낄 수 있도록 AX 사업 추진 필요 [심오택·국경복·윤호진 이사] 	<ul style="list-style-type: none"> ○ AI 기반 서류검토 자동화* 등 직원 및 고객의 편의성 제고를 최우선으로 하는 서비스 구축·추진 * 전세보증이행 청구서류 자동인식을 통한 반복 업무 경감 및 이행심사 기간 단축 등
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 자금 유동성 확보에 지장이 없도록 사전에 계획을 수립하고 대비할 필요 [심오택 이사] 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 상시 자금 모니터링 지속, 자금조달 필요 시 세부 차입계획 사전 수립 후 단계적 실행 예정
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 세종 교육업무시설 사업장 안전 관리 철저 당부 [심오택 이사] 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 법정 용역 외 외부 전문가* 참여 정기·상시 안전점검 실시 중 * 조달청 공사관리관, 건설사업관리단 안전전담자 ○ 안전관리 전문기관 자문용역을 추진하여 안전관리 수준 강화 기반 마련 예정
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 가로주택정비사업 용자 등 주택 도시기금 예산 조기 소진 대응을 위한 체계적 관리 필요 [윤호진 이사] 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 관련 기금 예산 증액 및 실시간 관리 시스템(총괄 대시보드) 구축 완료 ○ 자금집행 사전 승인절차 강화 조치 예정
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 추진위사업비대출보증상품의 원만한 정착을 위한 적극적 홍보 및 사업관리 필요 [정진혁 이사] 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 관련 워크숍 및 권역별 설명회 개최 (총 8회), 상품출시 보도자료 배포 (1.8) 등 사업 활성화 노력 지속